

Valstybinių ir savivaldybių švietimo
įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas)
vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą
organizuojančių skyrių vedėjų veiklos
vertinimo nuostatų
1 priedas

(Švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitos forma)

Ukmergės meno mokykla

(švietimo įstaigos pavadinimas)

Klvdija Stepanova

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2026-02-17 Nr. 3-29

(data)

Ukmergė

(sudarymo vieta)

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

(Švietimo įstaigos strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir svariausi rezultatai bei rodikliai)

2025 m. spalio 15 d. duomenimis mokykloje mokėsi 584 mokiniai: 264 dailės ugdymo programose, 272 – muzikos, 48 – šokio. Muzikos skyriuje sukomplektuotos 24 klasės ir grupės, Dailės skyriuje 22, Šokio ugdymo programoje 5 grupės (viso 51).

Mokykloje mokinius ugdo 47 mokytojai (iš jų 11 mokytojų dirba nepagrindinėje darbovietėje, 36 – pagrindinėje): 4 mokytojai ekspertai, 23 mokytojai metodininkai, 11 vyresniųjų mokytojų, 9 mokytojai. Nuo rugsėjo mėnesio pradėjo dirbti 3 pedagogai (violončelės, chorinio dainavimo ir dailės dalykų mokytojai).

Mokyklos 2024–2026 metų strateginiai tikslai: 1. *Ugdymo(si) proceso kokybės gerinimas*. 2. *Besimokančios bendruomenės tradicijų vystymas*. 3. *Aktyvus mokyklos bendruomenės meninės raiškos plėtojimas ir sklaida*.

Įgyvendinant strateginio plano pirmąjį tikslą *Ugdymo(si) proceso kokybės gerinimas* ir 2025 m. mokyklos veiklos plano 1. tikslą – *teikti kokybiškas, inovatyvias švietimo paslaugas*, pereita prie 8 – mečio muzikos dalykų ugdymo, atnaujintos dalykų programos. Atsižvelgus į bendruomenės poreikius, parengtos ir pradėtos įgyvendinti naujos NŠ programos: dvejų metų muzikinės raiškos, individualaus muzikinio ugdymo (1 metų), suaugusiųjų muzikinio ugdymo (1 metų), šokio raiškos (2 metų), keramikos suaugusiems (1 metų) ugdymo programos. Dailės skyriuje parengta ir apčiuota nauja etnokultūros dalyko programa pagrindinio ugdymo mokiniams.

Mokykloje toliau vykdomos kryptingo dailės ir muzikinio ugdymo, profesinės linkmės muzikinio modulio programos, skirtos mokymosi motyvaciją turintiems gabiems mokiniams. Profesinio linkmės modulio programoje tobulinasi 5 mokymosi motyvaciją turintys mokiniai, kryptingo muzikinio ugdymo programoje savo gebėjimus tobulina 12, dailės – 16 mokinių.

Įgyvendinant strateginio plano antrąjį tikslą *Besimokančios bendruomenės tradicijų vystymas* – mokytojai dalykines kompetencijas tobulino seminaruose, mokymuose, skaitė pranešimus respublikos meno/muzikos mokyklose, dalyvavo meistriškumo kursuose, konkursų vertinimo komisijose.

Mokykloje sistemingai vykdoma mokytojų metodinė veikla, skirta ugdymo proceso kokybės, mokinių pasiekimų analizei. Dalykų metodinės grupės analizuoja ir vertina ugdymo programas, aptaria mokinių pasiruošimą koncertams, festivaliams, konkursams, egzaminams, teikia pasiūlymus mokyklos vadovams dėl ugdymo proceso organizavimo, mokytojų kvalifikacijos tobulinimo. Bendravimo, bendradarbiavimo bei profesinio tobulėjimo kompetencijas mokyklos pedagogai tobulino dalykinėse išvykose: gegužės mėn. organizuota mokytojų metodinė išvyka ir susitikimai su kolegomis Cesio (Latvija) dailės ir muzikos mokyklose.

Ukmergės meno mokykla organizavo respublikinį kvalifikacijos tobulinimo seminarą „Vokalinis menas ir sceninė raiška: tarp muzikos ir teatro“, kurį vedė mūsų mokyklos buvusi mokinė solistė Indrė Pelakauskaitė, Gabriela Kuodytė ir Jolita Vaitkevičienė.

Kartu su B. Dvariono muzikos mokyklos mokytojais organizavome akordeonininkų metodinę dieną, vyko pianistės Vidos Kirvelytės meistriskumo pamokos, bendradarbiaujant su Kauno 1-osios muzikos mokyklos pedagogais, organizuotas seminaras – praktikumas „Įvairių metodikų taikymas ugdant jaunąjį atlikėją“. Styginių instrumentų metodinė grupė organizavo metodinę dieną „Sceninio atlikimo paslaptys. Kūrinio visuma ir vizijos“. Muzikos skyriaus teorinių dalykų mokytojos organizavo edukacinius renginius M. K. Čiurlionio 150-osioms gimimo metinėms paminėti „Muzikinis kaleidoskopas“, „Žaidžiame solfedžio“, „Pabėgimas iš mokyklos“.

2025 m. 5 mokytojai įgijo jų kompetencijas ir praktines veiklas atitinkančias kvalifikacines kategorijas: 1 – vyr. mokytojo, 3 – mokytojo metodininko ir 1 – eksperto.

Surengti 25 koncertai tėveliams bei bendruomenei. Mokiniai koncertavo Ukmergės kraštotyros muziejuje, Skuolių Šv. Antano Paduviečio koplyčioje, Taujėnų dvare, „Lions“ klubo renginyje, A. Smetonos biusto atidengimo ceremonijoje, Ukmergės kultūros centro 80-mečio renginyje.

Vasario mėn. Dailės skyriaus galerijoje eksponuota lietuvių gimtosios kalbos dienai skirta paroda „Patarlės ir posakiai – gyvenimo išmintis. Bendradarbiaujant su Žemaitkiemio kaimo bendruomene, organizuotas vienos dienos pleneras „Žemaitkiemis M. K. Čiurlioniui 150“. Vyko susitikimai su menininkais jų organizuojamose dirbtuvėse (J. Vilė, L. Itagaki, japonų kaligrafijos dirbtuvės).

Tarptautiniuose festivaliuose, konkursuose dalyvavo daugiau kaip 70 mokinių ir kolektyvų. Už puikius rezultatus Ukmergės rajono savivaldybės gabių vaikų ir jaunimo rėmimo fondas apdovanojo 22 mokyklos atlikėjus ir kolektyvus.

Įgyvendinta Ukmergės rajono savivaldybės iš dalies finansuota vaikų užimtumo atostogų metu programa – septynių dienų kūrybinė stovykla – pleneras „Zarasai. Virš septynių ežerų“, kurioje dalyvavo 30 Dailės skyriaus mokinių.

Balandžio mėn. mokykla prisidėjo prie respublikinės mokinių dailės olimpiados „Menas – beribis. Čiurlioniui 150“ organizavimo.

Lapkričio mėn. organizuotas tarptautinis pianistų ir styginių instrumentų konkursas „SONORO BALTIC 2025“, kuriame dalyvavo daugiau kaip 60 dalyvių iš Lietuvos, Latvijos ir Lenkijos.

Bendradarbiaujant su Nacionaline vargonininkų asociacija, Muzikos skyriuje ir Šv. apaštalų Petro ir Povilo bažnyčioje organizuotas dviejų dienų edukacinis ciklas „Instrumentų karalius kviečia“. Tai buvo unikali galimybė mokiniams ne tik teoriškai susipažinti su vargonų istorija, bet ir praktiškai prisiliesti prie šių instrumentų.

Lapkričio 20 d. dailės skyriuje viešėjo Rokiškio jaunimo centro mokytojai.

Įgyvendinant strateginio plano trečiąjį tikslą *Aktyvus mokyklos bendruomenės meninės raiškos plėtojimas ir sklaida* – mokykla, planuodama bei organizuodama mokinių bei mokytojų meninę veiklą, aktyviai bendradarbiauja su šalies ir rajono ugdymo, kultūros bei kitomis įstaigomis. Bendradarbiaujant su Lietuvos neformaliojo švietimo agentūra balandžio 11 d. Ukmergės meno mokykloje organizuota 31-oji Lietuvos mokinių dailės olimpiada. Olimpiadoje dalyvavo 69 mokiniai ir 62 mokytojai iš 56 savivaldybių. Olimpiados metu mokytojams buvo surengtas seminaras, organizuotos pažintinės išvykos po Ukmergės senamiestį, į Siesikų pilį, taip

pat aplankytos Ukmergės kultūros centro galerijoje ir Ukmergės rajono savivaldybės Vlado Šlaito viešojoje bibliotekoje veikiančios parodos.

Gavus finansavimą iš Lietuvos kultūros tarybos (13 000 Eur) ir prisidėjus Ukmergės miesto savivaldybei (6 000 Eur), įgyvendintas projektas IV Akademinės muzikos koncertų ciklas „Prima. Studium. Pro“. Projekto tikslas – profesionaliojo meno – akademinės muzikos plėtra Ukmergės mieste ir rajone. Iš viso organizuota 20 koncertų – 6 PRO grandies, 4 STUDIUM ir 10 PRIMA grandies koncertų Ukmergėje, Utenoje, Kėdainiuose, Jonavoje, Kaune, taip pat Pabaiske ir Siesikuose. Rengtos „Primų prima“ koncertų įžangos, į kurias kvietėme tėvelius su vaikais iki 3 m.

Įgyvendinant 2025 m. mokyklos veiklos plano 3 tikslą – *skatinti bendradarbiavimą meninės veiklos pagrindu*, organizuoti bendri koncertai su Kauno 1-osios, Kėdainių muzikos mokyklomis, Utenos, Jonavos Janinos Miščiukaitės meno mokyklomis. Koncertavo Lietuvos muzikos ir teatro akademijos studentai, saksofonininkų kvartetas, Vilniaus universiteto merginų choras VIRGO, akademinio dainavimo studija VENI GAUDERE, kamerinis orkestras, profesionalūs atlikėjai: Rokas Jurkus (klasikinė gitara), Marta Finkelštein (fortepijonas), vokalinis ansamblis „Duodeco“, šiuolaikinės muzikos ansamblis „Synaesthesia“, fortepijoninis trio FortVio, styginių kvartetas „Chordos“ kartu su Marc Ducret (džiazo gitara) ir Liudo Mockūno (saksofonas) duetu.

Ukmergės miesto šventės „Visi keliai veda į Ukmergę“ metu Muzikos skyriuje tradiciškai organizuotas renginys „Muzika, matanti spalvas, tapyba, įsiklausanti į garsus“, kurio metu muzika susiliejo su tapyba. Renginio tapybinę kompoziciją kūrė Dailės skyriaus tikslinio ugdymo mokinė Saulė Talačkaitė. Paskutinę miesto šventės dieną Švč. Trejybės bažnyčioje organizuotas vokalinio ansamblio DUODECO koncertas.

Balandžio mėn. Kalvarijos meno ir sporto mokykloje eksponuota Dailės skyriaus mokinių keramikos paroda „Vasarėjimai“.

Mokykla, kartu su partneriais Ukmergės „Ryto“ ugdymo centru, Ukmergės muzikinės kultūros draugija „Cantillena“ ir Ukmergės socialinių paslaugų centru įgyvendina projektą „Ukmergės meno mokyklos integruotų sociokultūrinių paslaugų plėtra“, pagal Ukmergės miesto VVG 2023–2027 m. vietos plėtros strategijos 1.2.1. Veiksma „Plėtoti paslaugas, apjungiančias socialinius ir (arba) švietimo ir (arba) fizinės ir (arba) psichologinės sveikatos elementus“. Pagrindinis projekto tikslas – teikti kokybiškas sociokultūrinės paslaugas bendruomenės nariams bei sukurti aplinką, kurioje visi bendruomenės nariai galėtų aktyviai dalyvauti meninėje veikloje, tobulinti savo kūrybiškumą, socialinius ir emocinius įgūdžius, stiprinti pasitikėjimą savimi; užtikrinti, kad meninis ugdymas būtų prieinamas visiems bendruomenės nariams, nepriklausomai nuo jų gebėjimų, ir skatintų lygiavertę, įtraukią ugdymo patirtį. Projekto įgyvendinimui skirta 141 651,34 Eur.

Bendradarbiaujant su Jaunimo reikalų agentūra 2025 m. mokykloje savanorišką veiklą atliko 4 savanoriai. Jie padėjo organizuoti mokyklos renginius, parodas, mokytojams paruošti mokomąsias priemones.

Ugdymui organizuoti mokykla sistemingai atnaujina patalpas, reikalingą įrangą ir priemones. Dailės skyriuje įrengta poilsio, saviraiškos erdvė mokiniams, mokytojams ir tėvams. Abiejuose skyriuose yra nedidelės bibliotekos, kuriose atnaujinami, kaupiami ir saugomi ugdymo procesui reikalingi leidiniai, mokomoji, pedagoginė literatūra.

Informacija apie mokyklos veiklą, organizuojamus renginius, vykdomus projektus buvo skelbiama rajono laikraščiuose, mokyklos tinklapyje www.ukmergesmenomokykla.lt bei kituose informaciniuose šaltiniuose.

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Inicijuoti formalųjį švietimą papildančio ugdymo muzikos programų atnaujinimą ir pasirengti 8 metų muzikos dalykų ugdymo programų įgyvendinimui.	Atnaujintos ugdymo programos atitinka metodines rekomendacijas, skatina mokinių savirealizaciją ir augimą, ugdo kūrybiškumo, kultūrinės bei socialines kompetencijas.	Sudaryta darbo grupė ugdymo programų parengimui (iki balandžio 1 d.). Parengtos ir patvirtintos muzikos dalykų ugdymo programos (iki rugsėjo 1 d.).	Sudaryta darbo grupė iš metodinių grupių deleguotų atstovų ugdymo programų parengimui. 2025-08-29 direktoriaus įsakymu Nr. V-72 patvirtintos ugdymo programos. Iš 23 7 kl. mokinių 15 pasirinko 8 – metų ugdymą.
1.2. Koordinuoti atlyginimo dydžio už ugdymą ir Ukmergės meno mokykloje teikiamas paslaugas nustatymo tvarkos aprašo parengimą.	Parengtas ir savivaldybės tarybos sprendimu patvirtintas tvarkos aprašas. Efektyvesnis mokesčio už ugdymą ir kitas paslaugas proceso administravimas.	Sudaryta darbo grupė tvarkos aprašo projektui parengti (iki vasario 1 d.). Parengtas tvarkos aprašo projektas (iki birželio 1 d.).	2025-01-24 direktoriaus įsakymu Nr. V-12 sudaryta darbo grupė tvarkos aprašo projektui parengti. Ukmergės rajono savivaldybės tarybos 2025 m. birželio 26 d. sprendimu Nr. 7-138 patvirtintas tvarkos aprašas. Parengtos ir nuo rugsėjo mėn. įgyvendinamos 5 naujos neformaliojo švietimo programos vaikams ir suaugusiems.
1.3. Įrengti naują poilsio bei saviraiškos erdvę mokiniams Dailės skyriuje.	Įrengta vidaus erdvė, pritaikyta mokinių poilsui, saviraiškai, streso mažinimui.	Atliktas patalpų remontas, nupirkti baldai (iki rugsėjo 1 d.).	Rugpjūčio mėn. atliktas patalpų remontas, nupirkti baldai. Saviraiškos erdvė naudojasi apie 250 Dailės skyriaus, šokio programos mokinių, mokytojų ir tėvų.

1.4. Koordinuoti tarptautinio pianistų ir styginių instrumentų konkurso „SONORO Baltic 2025“ organizavimą.	Organizuotas tarptautinis konkursas, sudarytos sąlygos mokinių saviraiškai, savo pasiekimams įsivertinti.	Sudaryta konkurso koordinavimo grupė (iki lapkričio 1 d.). Suorganizuotas konkursas (lapkričio mėn.).	2025-08-26 direktoriaus įsakymu Nr. V-67 patvirtinti konkurso nuostatai ir sudaryta koordinavimo grupė; lapkričio 28 d. suorganizuotas tarptautinis konkursas. Dalyvavo 60 dalyvių.
1.5.			

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	
2.2.	
2.3.	
2.4.	
2.5.	

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Parengtas ir pradėtas įgyvendinti projektas „Ukmergės meno mokyklos sociokultūrinių paslaugų plėtra“ (skirta 141 651,34 Eur).	Kokybiškų sociokultūrinių paslaugų teikimas bendruomenės nariams, aplinkos, kurioje visi bendruomenės nariai galėtų aktyviai dalyvauti meninėje veikloje, tobulinti savo kūrybiškumą, socialinius ir emocinius įgūdžius, stiprinti pasitikėjimą savimi kūrimas, mokyklos materialinės bazės atnaujinimas.
3.2. Organizuota respublikinė mokinių dailės olimpiada „Menas – beribis. Čiurlioniui 150“ balandžio mėn.	Mokytojų dalykinių bei organizacinių kompetencijų stiprinimas.
3.3.	
3.4.	
3.5.	

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			
4.3.			
4.4.			
4.5.			

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – silpnai; 2 – pakankamai; 3 – efektyviai; 4 – puikiai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo bent pusę vertinimo rodiklių	Viršijantis lūkesčius <input checked="" type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Atitinkantis lūkesčius <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Iš dalies atitinkantis lūkesčius <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Neatitinkantis lūkesčių <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. DI įrankių naudojimas planuojant bei organizuojant mokyklos veiklą.
7.2.

V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Inicijuoti ir koordinuoti mokyklos inovatyvaus strateginio plano 2026 – 2028 m. parengimą.	Parengtas mokyklos strateginis planas priimtinas ir aiškus bendruomenei, tikslingai ir nuosekliai planuojama bei organizuojama mokyklos veikla.	Sudaryta darbo grupė strateginio plano projektui parengti (III ketv.). Parengtas inovatyvus strateginis mokyklos planas pateiktas Ukmergės rajono savivaldybės administracijos Švietimo,

		kultūros ir sporto skyriaus vedėjui pritarti (IV ketv.). Planas patvirtintas direktoriaus įsakymu ir pavišintas mokyklos internetinėje svetainėje (IV ketv.).
8.2. Koordinuoti respublikinio vaikų ir jaunimo dainavimo festivalio – konkurso „Dainų sukury 2026“ organizavimą.	Sudarytos sąlygos mokiniams įsivertinti savo pasiekimus, motyvacijos stiprinimas.	Sudaryta konkurso koordinavimo grupė (II ketv.). Suorganizuotas festivalis – konkursas (II ketv.). Konkurse dalyvauja ne mažiau kaip 45 mokiniai.
8.3. Koordinuoti mokyklos mokinių dalyvavimą Lietuvos moksleivių dainų šventėje.	Užtikrintas kokybiškas mokinių pasirengimas bei dalyvavimas atrankoje į dainų šventę. Užtikrintas dainų šventės dalyvių drabužių, instrumentų įsigijimas.	Ne mažiau kaip 40 mokinių dalyvavo Lietuvos moksleivių dainų šventėje.

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1.
9.2.
9.3.

**VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Sužiau veiklą vertinti kaip visų gyvenimo lūkesčius.

[Parašas] (parašas) Laura Burneikienė (vardas ir pavardė) 2026 01 30 (data)

Mokyklos tarybos pirmininkė (mokykloje – mokyklos tarybos įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje – savivaldos institucijos įgaliotas asmuo / darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: įvertinimas visuomeninio lūkesčius / pareiškimo algos koeficientas

[Parašas] (parašas) Darius Radvila (vardas ir pavardė) 2026 02 17 (data)

(į pareigas priimančio asmens ar jo įgalioto asmens)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas visuomeninio lūkesčius.

Susipažinau [Parašas] (parašas) Skardija, Stymonora (vardas ir pavardė) 2026 02 07 (data)

(švietimo įstaigos vadovo pareigos)